

# SKILL - CRITICAL THINKING (CPIP)



## 1) DESCRIPCIÓN DE LA HERRAMIENTA

Matriz de Impacto y Esfuerzo- En este ejercicio de toma de decisiones se trazan diferentes cursos de acción en función de dos criterios: la cantidad de trabajo necesario para llevarlos a cabo y sus efectos prospectivos. Aunque algunos conceptos son costosos, podrían resultar más eficaces a largo plazo que las soluciones rápidas. Este tipo de clasificación de pensamientos puede resultar útil en la toma de decisiones, ya que obliga a los participantes a sopesar y considerar acciones antes de comprometerse con ellas.

## 2) OBJETIVOS DE LA HERRAMIENTA

- Categorizar ideas que es una técnica útil en la toma de decisiones.
- Equilibrar y evaluar las acciones sugeridas antes de comprometerse con ellas.
- Visualización del proceso de decisión.

## 3) CONEXIÓN DE LA HERRAMIENTA CON LA HABILIDAD

Las habilidades de liderazgo están entrelazadas con la decisión, la capacidad de tomar decisiones rápida y eficazmente, lo que posteriormente puede tener un impacto financiero. Tomar decisiones es un aspecto crucial del trabajo de un líder. El éxito de su equipo puede verse afectado en gran medida por su capacidad para tomar decisiones rápidas y sensatas, ya sea seleccionando entre varias tácticas, asignando recursos o resolviendo problemas.

La herramienta permite a líderes y gerentes evaluar el impacto y el esfuerzo que se requiere para una acción a través de una cuadrícula. De esta manera, pueden visualizar el esfuerzo que requiere una tarea y el impacto que tiene para poder tomar una decisión de manera segura categorizando y priorizando las tareas.

## 4) MATERIALES DE RECURSOS

Recuento de jugadores: basado en grupos pequeños, pero puede acomodar cualquier número

Duración del juego: 30 minutos a 1 hora, dependiendo del tamaño del grupo

## 5) CÓMO APLICAR LA HERRAMIENTA

### 1. Piensa en tu criterio

Es fundamental pensar qué factores son más vitales a la hora de tomar una decisión para poder diseñar adecuadamente una matriz de decisión. En este sentido, es crucial clasificar los criterios según su respectiva relevancia.

### 2. Crea una tabla.

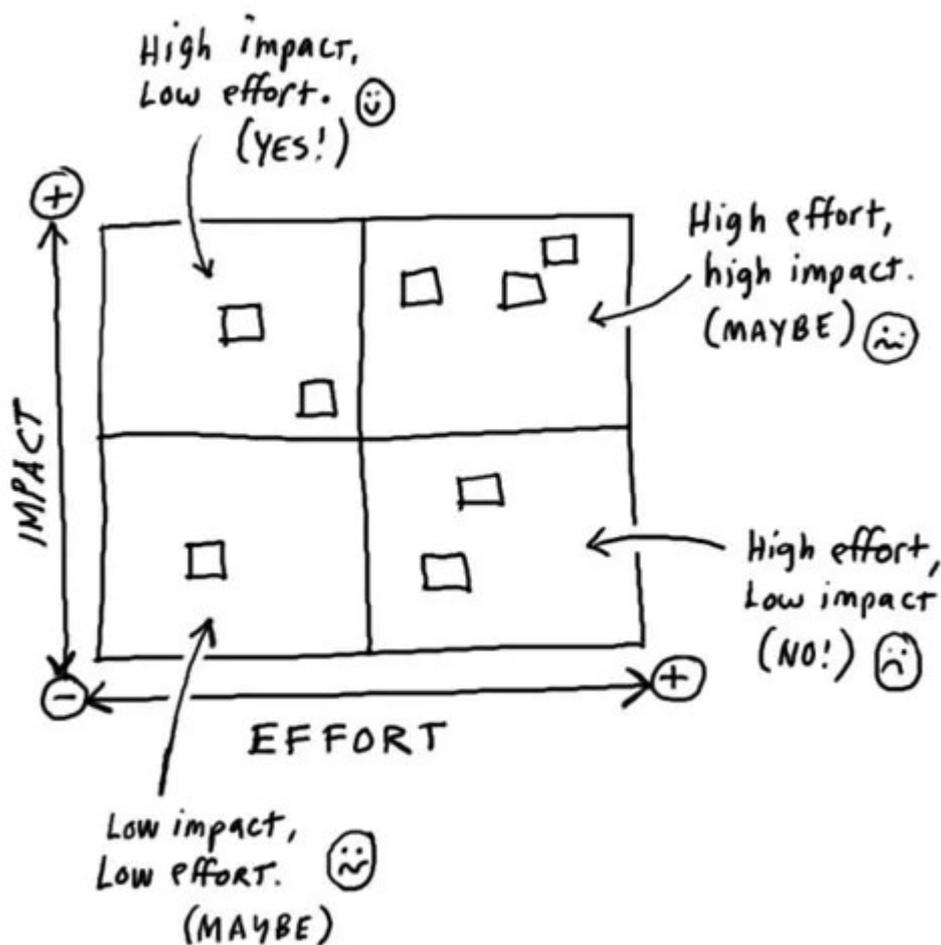
# SKILL - CRITICAL THINKING (CPIP)

Una matriz de decisión es una herramienta para comparar y elegir la mejor opción entre una variedad de opciones. Es una tabla con varios elementos o criterios para la toma de decisiones enumerados en una columna y opciones y criterios potenciales a evaluar en otra. Al clasificar las posibilidades según sus respectivos méritos y el esfuerzo necesario para lograrlas, la matriz de decisiones puede ayudar a las organizaciones a reducir la complejidad de su proceso de toma de decisiones.

3. Determinar la importancia de cada criterio.

Los criterios varían, pero normalmente incluyen costo, viabilidad técnica, impacto comercial y riesgo.

Instrucciones para la actividad grupal: Pídale al grupo que genere ideas individualmente en notas adhesivas. Luego, utilizando Post-Up, pídale que presenten sus ideas al grupo colocándolas dentro de una matriz de 2x2 organizada por impacto y esfuerzo: Impacto: el beneficio potencial de la acción, versus esfuerzo: el costo de tomando la acción.



[https://i0.wp.com/farm5.static.flickr.com/4127/5172059225\\_58ee2783e5.jpg?w=980](https://i0.wp.com/farm5.static.flickr.com/4127/5172059225_58ee2783e5.jpg?w=980)

## 6) QUÉ APRENDER

Las cuadrículas para la toma de decisiones son herramientas útiles para tomar decisiones que tienen una serie de ventajas. Pueden reducir la cantidad de tiempo necesario para tomar decisiones, para empezar. Esto se debe al hecho de que las líneas de la cuadrícula de toma de decisiones reflejan visualmente las opciones y

# SKILL - CRITICAL THINKING (CPIP)

criterios, lo que le ayuda a reconocer de inmediato las posibles oportunidades. Además, puede simplificar sus opciones y reducir la fatiga de las decisiones mediante el uso de cuadrículas de decisiones. Puede elegir en qué opción concentrarse determinando rápidamente los aspectos y criterios cruciales utilizando una tabla de toma de decisiones.

Las cuadrículas para la toma de decisiones también pueden ayudarle a tomar decisiones con más imparcialidad. Esto se debe a que ofrece un marco preciso para la toma de decisiones y ayuda a las personas a realizar un análisis objetivo de los aspectos pertinentes. Por último, puedes reducir el estrés empleando cuadrículas de toma de decisiones. Esto se debe a que brindan a las personas un marco para considerar diferentes aspectos de una decisión y evitan que se sientan abrumadas por sus múltiples opciones. En conclusión, las personas pueden utilizar cuadros de toma de decisiones para tomar decisiones más deliberadas y con conocimiento de causa que ayudarán en sus esfuerzos personales y profesionales.



**Co-funded by  
the European Union**