



1) DESCRIEREA INSTRUMENTULUI

Matricea impactului și a efortului - În acest exercițiu de luare a deciziilor, se trasează diferite direcții de acțiune pe baza a două criterii: volumul de muncă necesar pentru a le realiza și efectele lor prospective. Deși unele concepte sunt costisitoare, ele ar putea fi mai eficiente pe termen lung decât soluțiile rapide. Acest tip de clasificare a gândurilor poate fi util în procesul de luare a deciziilor, deoarece îi obligă pe participanți să cântărească și să ia în considerare acțiunile înainte de a se angaja în ele.

2) OBIECTIVELE INSTRUMENTULUI

- Categorizarea ideilor, care este o tehnică utilă în procesul de luare a deciziilor
- Echilibrarea și evaluarea acțiunilor sugerate înainte de a se angaja în ele
- Vizualizarea procesului decizional

3) CONECTAREA INSTRUMENTULUI CU ABILITATEA

Competențele de conducere se împletesc cu spiritul de decizie, capacitatea de a lua decizii rapide și eficiente, care pot avea ulterior un impact financiar. Luarea deciziilor este un aspect crucial al muncii unui lider. Succesul echipei dvs. poate fi influențat în mare măsură de capacitatea dvs. de a lua decizii rapide și înțelepte, fie că este vorba de selectarea între mai multe tactici, de alocarea resurselor sau de rezolvarea problemelor.

Acest instrument permite liderilor și managerilor să evalueze impactul și efortul necesar pentru o acțiune prin intermediul unei grile. În acest fel, ei pot vizualiza efortul pe care îl presupune o sarcină și impactul pe care îl are, astfel încât să poată lua o decizie în siguranță prin clasificarea și prioritizarea sarcinilor.

4) MATERIALE DE RESURSE

Numărul de jucători: Bazat pe grupuri mici, dar poate găzdui orice număr.

Durata jocului: între 30 de minute și 1 oră, în funcție de mărimea grupului.

5) CUM SE APLICĂ INSTRUMENTUL

1. Gândiți-vă la criteriile dumneavoastră

Este esențial să ne gândim la factorii cei mai importanți în luarea unei decizii pentru a proiecta în mod corespunzător o matrice de decizie. Clasificarea criteriilor în funcție de relevanța lor respectivă este crucială în această privință.

2. Creați un tabel.

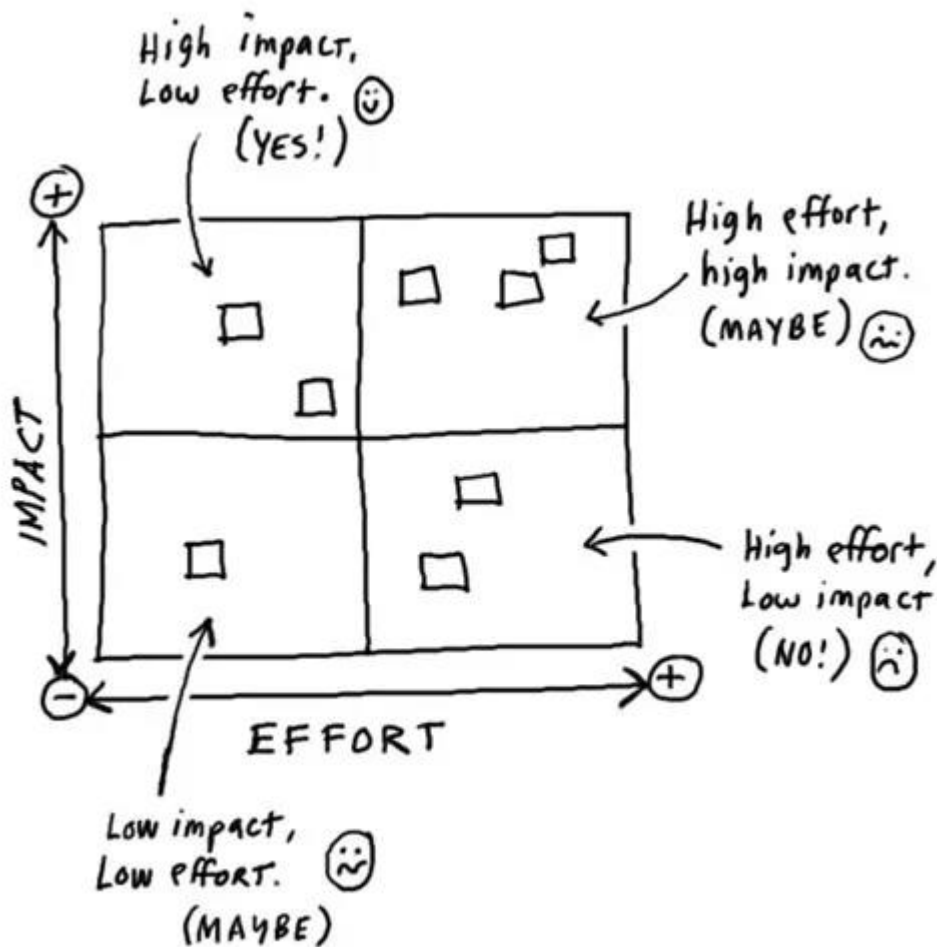
COMPETENȚA 1 - REZOLVAREA PROBLEMELOR COMPLEXE

O matrice de decizie este un instrument de comparare și de alegere a celei mai bune opțiuni dintr-o varietate de opțiuni. Este un tabel cu mai multe elemente sau criterii decizionale enumerate într-o coloană și opțiuni potențiale și criterii de evaluat în altă coloană. Prin clasificarea posibilităților în funcție de meritele lor respective și de efortul necesar pentru a fi realizate, matricea de decizie poate ajuta organizațiile să reducă complexitatea procesului decizional.

3. Determinați importanța fiecărui criteriu.

Criteriile variază, dar de obicei includ costul, fezabilitatea tehnică, impactul asupra afacerii și riscul.

Instrucțiuni pentru activitatea de grup: Cereți grupului să genereze idei individual pe bilețele autocolante. Apoi, folosind Post-Up, rugați-i să își prezinte ideile înapoi grupului, plasându-le într-o matrice 2x2 organizată în funcție de impact și efort: Impact: Potențialul câștig al acțiunii, vs. Efort: Costul realizării acțiunii.



https://i0.wp.com/farm5.static.flickr.com/4127/5172059225_58ee2783e5.jpg?w=980

COMPETENȚA 1 - REZOLVAREA PROBLEMELOR COMPLEXE

Grilele de luare a deciziilor sunt instrumente utile pentru a face alegeri care prezintă o serie de avantaje. Pentru început, acestea pot reduce timpul necesar pentru a lua decizii. Acest lucru se datorează faptului că grilele pentru luarea deciziilor reflectă vizual opțiunile și criteriile, ajutându-vă să recunoașteți imediat oportunitățile potențiale. În plus, vă puteți simplifica opțiunile și puteți diminua oboseala decizională prin utilizarea grilelor de decizie. Puteți alege asupra cărei opțiuni să vă concentrați, determinând rapid aspectele și criteriile cruciale cu ajutorul unei grile decizionale.

Grilele pentru luarea deciziilor vă pot ajuta, de asemenea, să luați decizii cu mai multă imparțialitate. Acest lucru se datorează faptului că oferă un cadru precis pentru luarea deciziilor și ajută oamenii să efectueze o analiză obiectivă a aspectelor pertinente. În cele din urmă, puteți reduce stresul prin utilizarea grilelor pentru luarea deciziilor. Acest lucru se datorează faptului că acestea oferă oamenilor un cadru pentru a lua în considerare diferite aspecte ale unei decizii și îi împiedică să se simtă copleșiți de numeroasele opțiuni. În concluzie, oamenii pot utiliza grilele de luare a deciziilor pentru a lua decizii mai deliberate și mai bine informate, care le vor ajuta în demersurile lor personale și profesionale.



**Co-funded by
the European Union**