

SKILL - CRITICAL THINKING (CPIP)



1) ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΕΡΓΑΛΕΙΟΥ

Πίνακας επιπτώσεων και προσπαθειών - Σε αυτή την άσκηση λήψης αποφάσεων, οι διάφορες κατευθύνσεις δράσης σχεδιάζονται με βάση δύο κριτήρια: το μέγεθος της εργασίας που απαιτείται για την εκτέλεσή τους και τις μελλοντικές τους επιπτώσεις. Αν και ορισμένες έννοιες είναι δαπανηρές, μπορεί να είναι πιο αποτελεσματικές μακροπρόθεσμα από τις γρήγορες λύσεις. Αυτού του είδους η ταξινόμηση των σκέψεων μπορεί να είναι χρήσιμη στη λήψη αποφάσεων, καθώς αναγκάζει τους συμμετέχοντες να σταθμίσουν και να εξετάσουν τις ενέργειες πριν δεσμευτούν σε αυτές.

2) ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΕΡΓΑΛΕΙΟΥ

- Κατηγοριοποίηση ιδεών που είναι μια χρήσιμη τεχνική στη λήψη αποφάσεων
- Εξισορρόπηση και αξιολόγηση των προτεινόμενων δράσεων πριν από τη δέσμευσή τους
- Οπτικοποίηση της διαδικασίας λήψης αποφάσεων

3) ΣΥΝΔΕΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΑΛΕΙΟΥ ΜΕ ΤΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΑ

Οι ηγετικές ικανότητες είναι συνυφασμένες με την αποφασιστικότητα, την ικανότητα να λαμβάνονται γρήγορα και αποτελεσματικά αποφάσεις, οι οποίες μπορεί στη συνέχεια να έχουν οικονομικό αντίκτυπο. Η λήψη αποφάσεων αποτελεί κρίσιμη πτυχή της εργασίας ενός ηγέτη. Η επιτυχία της ομάδας σας μπορεί να επηρεαστεί σε μεγάλο βαθμό από την ικανότητά σας να λαμβάνετε γρήγορες και σοφές αποφάσεις, είτε πρόκειται για την επιλογή μεταξύ διαφόρων τακτικών, είτε για την κατανομή των πόρων, είτε για τη διευθέτηση προβλημάτων.

Το εργαλείο επιτρέπει στους ηγέτες και τους διευθυντές να αξιολογούν τον αντίκτυπο και την προσπάθεια που απαιτείται για μια ενέργεια μέσω ενός πλέγματος. Με αυτόν τον τρόπο, μπορούν να απεικονίσουν την προσπάθεια που απαιτεί μια εργασία και τον αντίκτυπο που έχει, ώστε να μπορούν να λάβουν με ασφάλεια μια απόφαση κατηγοριοποιώντας και ιεραρχώντας τις εργασίες.

4) ΥΛΙΚΟ/ ΠΟΡΟΙ

Αριθμός παικτών: αλλά μπορεί να φιλοξενήσει οποιονδήποτε αριθμό παικτών

Διάρκεια παιχνιδιού: 30 λεπτά έως 1 ώρα, ανάλογα με το μέγεθος της ομάδας

5) ΠΩΣ ΝΑ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΣΕΤΕ ΤΟ ΕΡΓΑΛΕΙΟ

1. Σκεφτείτε τα κριτήριά σας
Είναι ζωτικής σημασίας να σκεφτείτε ποιοι παράγοντες είναι πιο ζωτικής σημασίας κατά τη λήψη μιας

SKILL - CRITICAL THINKING (CPIP)

απόφασης, προκειμένου να σχεδιάσετε σωστά έναν πίνακα αποφάσεων. Η κατάταξη των κριτηρίων ανάλογα με την αντίστοιχη σημασία τους είναι κρίσιμη από αυτή την άποψη.

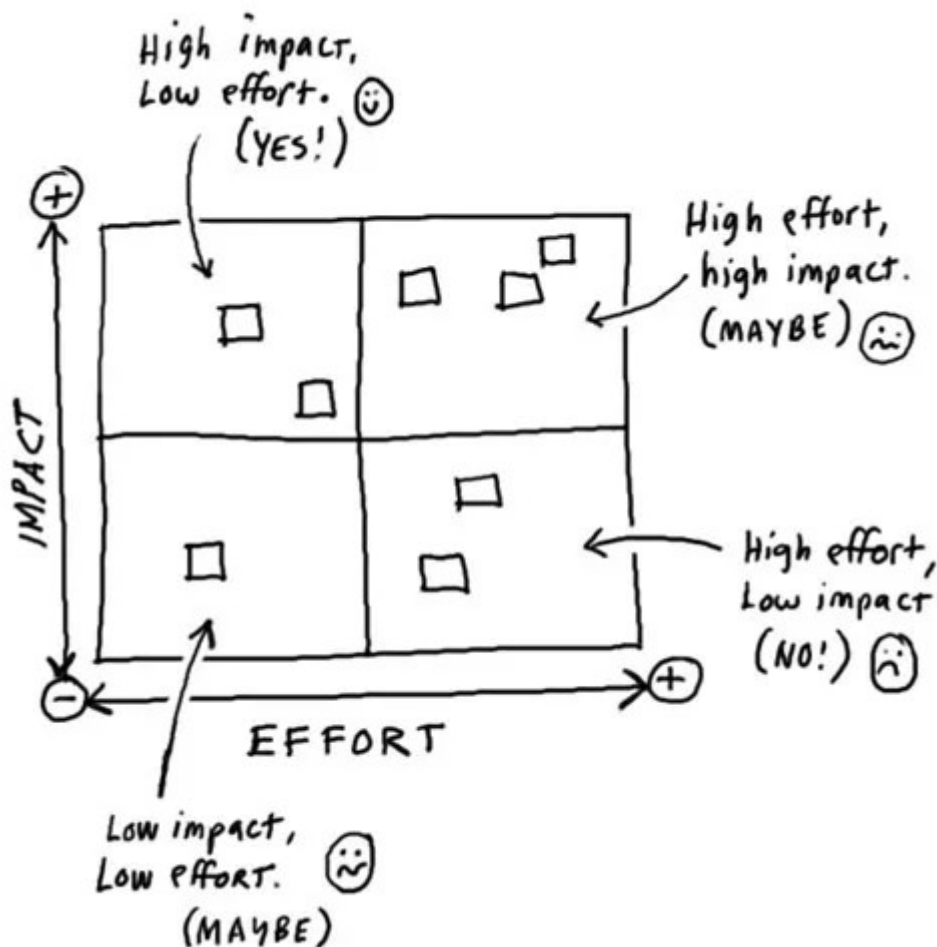
2. Δημιουργήστε έναν πίνακα.

Ένας πίνακας αποφάσεων είναι ένα εργαλείο για τη σύγκριση και την επιλογή της καλύτερης επιλογής από μια ποικιλία επιλογών. Είναι ένας πίνακας με διάφορα στοιχεία ή κριτήρια λήψης αποφάσεων που παρατίθενται σε μια στήλη και πιθανές επιλογές και κριτήρια προς αξιολόγηση σε μια άλλη στήλη. Με την ταξινόμηση των δυνατοτήτων ανάλογα με τα αντίστοιχα πλεονεκτήματά τους και την προσπάθεια που απαιτείται για την υλοποίησή τους, ο πίνακας αποφάσεων μπορεί να βοηθήσει τους οργανισμούς να μειώσουν την πολυπλοκότητα της διαδικασίας λήψης αποφάσεων.

3. Καθορίστε τη σημασία κάθε κριτηρίου.

Τα κριτήρια ποικίλλουν, αλλά συνήθως περιλαμβάνουν το κόστος, την τεχνική σκοπιμότητα, τον επιχειρηματικό αντίκτυπο και τον κίνδυνο.

Οδηγίες για την ομαδική δραστηριότητα: Ζητήστε από την ομάδα να δημιουργήσει ιδέες ατομικά σε αυτοκόλλητες σημειώσεις. Στη συνέχεια, χρησιμοποιώντας το Post-It, ζητήστε τους να παρουσιάσουν τις ιδέες τους πίσω στην ομάδα, τοποθετώντας τις μέσα σε έναν πίνακα 2x2 που είναι οργανωμένος με βάση τον αντίκτυπο και την προσπάθεια: Επιπτώσεις: Η πιθανή απόδοση της δράσης, έναντι της προσπάθειας: Το κόστος ανάληψης της δράσης.



SKILL - CRITICAL THINKING (CPIP)

6) ΤΙ ΜΑΘΑΙΝΕΤΕ

Τα πλέγματα για τη λήψη αποφάσεων είναι χρήσιμα εργαλεία για τη λήψη επιλογών που έχουν πολλά πλεονεκτήματα. Αρχικά, μπορούν να μειώσουν τον χρόνο που απαιτείται για τη λήψη αποφάσεων. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι οι γραμμές πλέγματος για τη λήψη αποφάσεων αντικατοπτρίζουν οπτικά τις επιλογές και τα κριτήρια, βοηθώντας σας να αναγνωρίσετε αμέσως τις μελλοντικές ευκαιρίες. Επιπλέον, μπορείτε να απλοποιήσετε τις επιλογές σας και να μειώσετε την κόπωση από τη λήψη αποφάσεων με τη χρήση πλεγμάτων αποφάσεων. Μπορείτε να επιλέξετε σε ποια επιλογή θα επικεντρωθείτε, προσδιορίζοντας γρήγορα τις κρίσιμες πτυχές και τα κριτήρια χρησιμοποιώντας ένα πλέγμα λήψης αποφάσεων.

Τα πλέγματα λήψης αποφάσεων μπορούν επίσης να σας βοηθήσουν να λαμβάνετε αποφάσεις με μεγαλύτερη αμεροληψία. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι προσφέρει ένα ακριβές πλαίσιο για τη λήψη αποφάσεων και βοηθά τους ανθρώπους να διεξάγουν αντικειμενική ανάλυση των σχετικών πτυχών. Τέλος, μπορείτε να μειώσετε το άγχος χρησιμοποιώντας πλέγματα λήψης αποφάσεων. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι παρέχουν στους ανθρώπους ένα πλαίσιο για την εξέταση των διαφόρων πτυχών μιας απόφασης και τους αποτρέπουν από το να αισθάνονται καταβεβλημένοι από τις πολλές επιλογές τους. Εν κατακλείδι, οι άνθρωποι μπορούν να χρησιμοποιούν τα πλέγματα λήψης αποφάσεων για να λαμβάνουν πιο μελετημένες και ενημερωμένες αποφάσεις που θα βοηθήσουν τις προσωπικές και επαγγελματικές τους προσπάθειες.



**Co-funded by
the European Union**